

AIR LIQUIDE PORTUGAL PLANO DE CUMPRIMENTO NORMATIVO (“PCN”)

A Air Liquide está empenhada prevenir e restringir o risco de prática de atos desconformes com a legalidade, em particular os relacionados com branqueamento de capitais, financiamento do terrorismo, corrupção e infrações conexas.

Para este efeito, a Air Liquide criou um Plano de Cumprimento Normativo (“PCN”), baseado em pilares de controlo e prevenção, que contém os elementos adequados a evitar a prática de ilícitos criminais e que envolve os seus colaboradores e demais *stakeholders* num compromisso de adesão à ética nos negócios e aos princípios e regras fundamentais a observar nesse domínio.

Como um dos pilares da Ética nos negócios, a Air Liquide elaborou um Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (“PPR”), o qual será revisto a cada 3 anos ou sempre que alguma alteração nas atribuições ou na estrutura orgânica ou societária justifique. O PPR identifica, analisa e classifica as situações que podem ocasionar atos de corrupção, no setor e na área geográfica em que operamos. O PPR lista as medidas preventivas e corretivas aplicáveis aos riscos identificados.

A Air Liquide Portugal, ao abrigo do Regulamento Geral de Prevenção da Corrupção (“RGPC”) estabelecido pelo Decreto-Lei n.º 109-E/2021 e legislação conexa, criou um equipa de cumprimento normativo da Air Liquide Portugal (“*Compliance Body*”), a qual é constituída por um membro da Gerência e um membro de várias Direções da empresa. O *Compliance Body* da Air Liquide Portugal tem como interlocutora específica (RCN), junto dos trabalhadores e externamente, nomeadamente, junto das autoridades competentes e do MENAC, a Direção Jurídica.

Abaixo, está um resumo dos principais riscos identificados na Air Liquide Portugal em matéria de corrupção e infrações conexas, bem como das medidas preventivas e corretivas definidas para os evitar e corrigir.

Miraflores, 2025

SOCIEDADE PORTUGUESA DO AR LÍQUIDO “ARLÍQUIDO”, Lda.

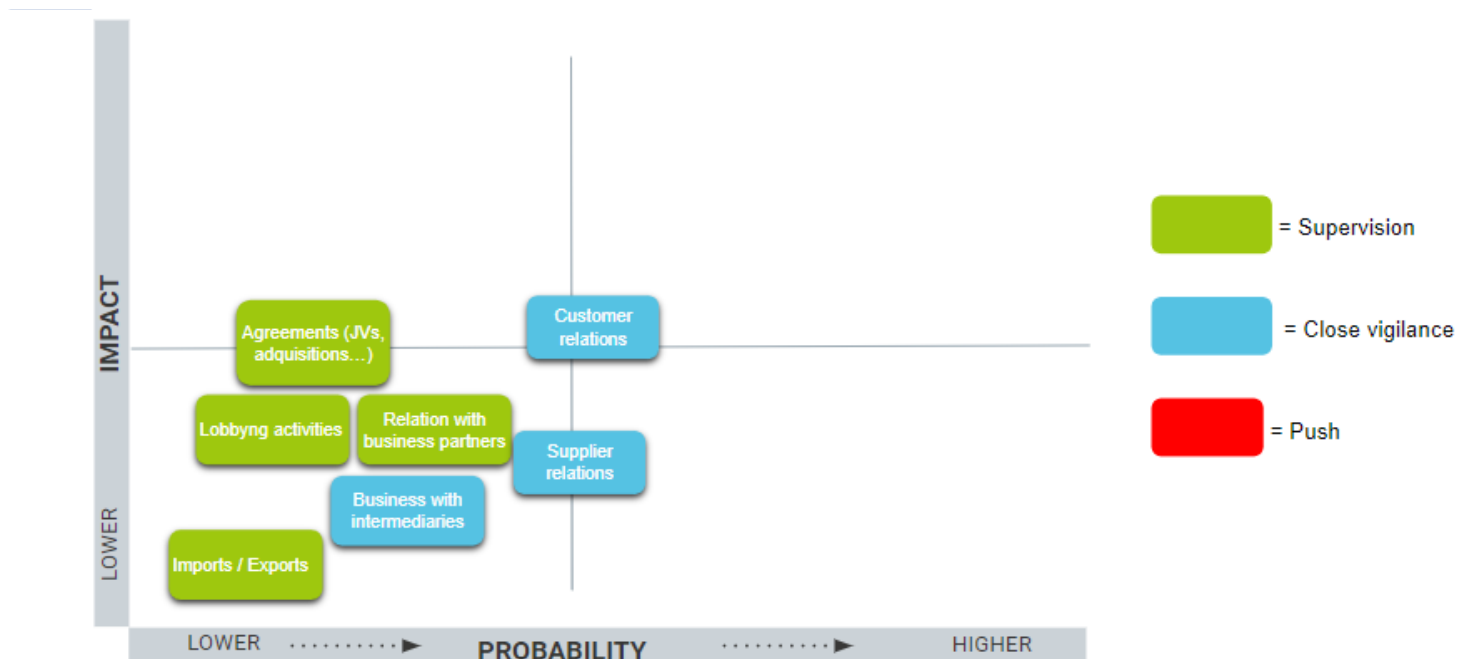
Sede: Rua Dr. António Loureiro Borges, n.º 4, 2.º, Arquiparque, Miraflores - 1495-131 Algés, PORTUGAL - Capital Social: 13.250.000 Euros - Alvará n.º 5888 IMPIC
Número único de matrícula e de identificação fiscal: 500 261 512 - Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Cascais
Serviço de Atendimento a Clientes: +351 210 204 595 (chamada para a rede fixa nacional – dias úteis, das 08h30 às 12h00 e das 14h00 às 17h00)

Compliance Air Liquide Portugal - Corporate governance

Plano de Cumprimento Normativo (“PCN”)_rev.2025 - Created, controlled and revised by: Compliance Body da Air Liquide Portugal

AIR LIQUIDE PORTUGAL PLANO DE CUMPRIMENTO NORMATIVO (“PCN”)

AIR LIQUIDE PORTUGAL - CORRUPTION RISK MAP



(To be revised every 3 year and/or when a significant change of the attributions and structure of the Company occurs)

SOCIEDADE PORTUGUESA DO AR LÍQUIDO “ARLÍQUIDO”, Lda.

Sede: Rua Dr. António Loureiro Borges, n.º 4, 2.º, Arquiparque, Miraflares - 1495-131 Algés, PORTUGAL - Capital Social: 13.250.000 Euros - Alvará n.º 5888 IMPIC

Número único de matrícula e de identificação fiscal: 500 261 512 - Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Cascais

Serviço de Atendimento a Clientes: +351 210 204 595 (chamada para a rede fixa nacional – dias úteis, das 08h30 às 12h00 e das 14h00 às 17h00)

Compliance Air Liquide Portugal - Corporate governance

Plano de Cumprimento Normativo (“PCN”)_rev.2025 - Created, controlled and revised by: Compliance Body da Air Liquide Portugal

AIR LIQUIDE PORTUGAL PLANO DE CUMPRIMENTO NORMATIVO (“PCN”)

AIR LIQUIDE PORTUGAL - PREVENTIVE AND CORRECTIVE MEASURES

Preventive and Corrective Measures applicable to all risks:

- ☒ Air Liquide Code of Conduct
(<https://drive.google.com/file/d/1Qq9KxbKRxLiNv3L9w9rgYyKq2GlzuOIL/view?usp=sharing>)
- ☒ Air Liquide Principles of Action
 Principles of Action Rev 2.pdf
- ☒ Air Liquide Anti-Bribery Conduct Code
(https://pt.airliquide.com/statics/2021-10/codigo_anticorruptcao_interno_2019.pdf)
- ☒ Air Liquide Suppliers Code of Conduct
(https://pt.airliquide.com/statics/2021-06/codigo_conduta_fornecedores.pdf)
- ☒ Air Liquide . Orientações sobre ofertas, hospitalidade, entretenimento e doações
(https://drive.google.com/file/d/1wjWJ02H3ONunAJUTId45bMWrmMoz1K7r_/view?usp=sharing)
- ☒ Air Liquide Bluebook: (<https://sites.google.com/a/airliquide.com/cp-ww-bluebook/home>)
 - ☒ Chapter 2: Risk Management, Internal Control, Audit
 - ☒ Chapter 3: Legal
 - ☒ Chapter 4: Finance
 - ☒ Chapter 5: Operations Control
 - ☒ Chapter 10: Procurement
 - ☒ Chapter 14: Capital Implementation
 - ☒ Chapter 15: Corporate Social Responsibility
- ☒ Air Liquide Ethics Training Program
- ☒ HR Policies and Disciplinary Measures
- ☒ Internal Control and Risk Assessment and Risk Management Direction
- ☒ Use of KD Prevent before contracting
- ☒ Whistleblower channel: EthicALL: (<https://www.safecall.co.uk/en/clients/ethical/>)

SOCIEDADE PORTUGUESA DO AR LÍQUIDO “ARLÍQUIDO”, Lda.

Sede: Rua Dr. António Loureiro Borges, n.º 4, 2.º, Arquiparque, Miraflares - 1495-131 Algés, PORTUGAL - Capital Social: 13.250.000 Euros - Alvará n.º 5888 IMPIC
Número único de matrícula e de identificação fiscal: 500 261 512 - Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Cascais
Serviço de Atendimento a Clientes: +351 210 204 595 (chamada para a rede fixa nacional – dias úteis, das 08h30 às 12h00 e das 14h00 às 17h00)

Compliance Air Liquide Portugal - Corporate governance

Plano de Cumprimento Normativo (“PCN”)_rev.2025 - Created, controlled and revised by: Compliance Body da Air Liquide Portugal

AIR LIQUIDE PORTUGAL PLANO DE CUMPRIMENTO NORMATIVO (“PCN”)

AIR LIQUIDE PORTUGAL - PREVENTIVE AND CORRECTIVE MEASURES

Specific Preventive and Corrective Measures for each risk

Risk	Area of activity	Preventive Measures	Corrective Measures	Preventive Measures for High Risks
Agreements: JV's, acquisitions, ...	- GM - Commercial - Legal	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GR10 Third Party Screening Guidelines - AL BlueBook: Chapter 4: Finance Policy - AL BlueBook: Chapter 4: FI_GP09 M&A Group Procedure - AL BlueBook: Chapter 5: OPS Policy - AL BlueBook: Chapter 5: OPS_GP02 Investment Procedure Decision - AL BlueBook:	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GR10 Third Party Screening Guidelines - AL BlueBook: Chapter 4: Finance Policy - AL BlueBook: Chapter 4: FI_GP09 M&A Group Procedure - AL BlueBook: Chapter 5: OPS Policy - AL BlueBook: Chapter 5: OPS_GP02 Investment Procedure Decision - AL BlueBook:	N.A.

SOCIEDADE PORTUGUESA DO AR LÍQUIDO “ARLÍQUIDO”, Lda.

Sede: Rua Dr. António Loureiro Borges, n.º 4, 2.º, Arquiparque, Miraflores - 1495-131 Algés, PORTUGAL - Capital Social: 13.250.000 Euros - Alvará n.º 5888 IMPIC
Número único de matrícula e de identificação fiscal: 500 261 512 - Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Cascais
Serviço de Atendimento a Clientes: +351 210 204 595 (chamada para a rede fixa nacional – dias úteis, das 08h30 às 12h00 e das 14h00 às 17h00)

Compliance Air Liquide Portugal - Corporate governance

Plano de Cumprimento Normativo (“PCN”)_rev.2025 - Created, controlled and revised by: Compliance Body da Air Liquide Portugal

AIR LIQUIDE PORTUGAL

PLANO DE CUMPRIMENTO NORMATIVO (“PCN”)

		Chapter 14: CI_Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruption Code	Chapter 14: CI_Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruption Code	
Customer Relations	- Commercial	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GR10 Third Party Screening Guidelines - AL BlueBook: Chapter 15: RM_GP09 - Gifts Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruption Code	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GR10 Third Party Screening Guidelines - AL BlueBook: Chapter 15: RM_GP09 - Gifts Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruption Code	N.A.
Lobbying Activities	- Commercial	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook:	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook:	N.A.

SOCIEDADE PORTUGUESA DO AR LÍQUIDO “ARLÍQUIDO”, Lda.

Sede: Rua Dr. António Loureiro Borges, n.º 4, 2.º, Arquiparque, Miraflores - 1495-131 Algés, PORTUGAL - Capital Social: 13.250.000 Euros - Alvará n.º 5888 IMPIC
Número único de matrícula e de identificação fiscal: 500 261 512 - Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Cascais
Serviço de Atendimento a Clientes: +351 210 204 595 (chamada para a rede fixa nacional – dias úteis, das 08h30 às 12h00 e das 14h00 às 17h00)

Compliance Air Liquide Portugal - Corporate governance

Plano de Cumprimento Normativo (“PCN”) _rev.2025 - Created, controlled and revised by: Compliance Body da Air Liquide Portugal

AIR LIQUIDE PORTUGAL

PLANO DE CUMPRIMENTO NORMATIVO (“PCN”)

		Chapter 2: RM_GP08 Treatment Process Fraud and other deviations - AL BlueBook: Chapter 15: CSR Policy - CSR main policies - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GP05 - Public Affairs - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC02 - Code of Conduct 10 Key Concepts - AL BlueBook: Chapter 15: RM_GP09 - Gifts Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruptio n Code	Chapter 2: RM_GP08 Treatment Process Fraud and other deviations - AL BlueBook: Chapter 15: CSR Policy - CSR main policies - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GP05 - Public Affairs - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC02 - Code of Conduct 10 Key Concepts - AL BlueBook: Chapter 15: RM_GP09 - Gifts Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruptio n Code	
Relations with Business Partners	- Commercial - Operations - Procurement	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2:	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2:	N.A.

SOCIEDADE PORTUGUESA DO AR LÍQUIDO “ARLÍQUIDO”, Lda.

Sede: Rua Dr. António Loureiro Borges, n.º 4, 2.º, Arquiparque, Miraflores - 1495-131 Algés, PORTUGAL - Capital Social: 13.250.000 Euros - Alvará n.º 5888 IMPIC
Número único de matrícula e de identificação fiscal: 500 261 512 - Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Cascais
Serviço de Atendimento a Clientes: +351 210 204 595 (chamada para a rede fixa nacional – dias úteis, das 08h30 às 12h00 e das 14h00 às 17h00)

Compliance Air Liquide Portugal - Corporate governance

Plano de Cumprimento Normativo (“PCN”)_rev.2025 - Created, controlled and revised by: Compliance Body da Air Liquide Portugal

AIR LIQUIDE PORTUGAL

PLANO DE CUMPRIMENTO NORMATIVO (“PCN”)

		RM_GR10 Third Party Screening Guidelines - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP08 Treatment Process Fraud and other deviations - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GP05 - Public Affairs - AL BlueBook: Chapter 15: RM_GP09 - Gifts Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruptio n Code	RM_GR10 Third Party Screening Guidelines - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP08 Treatment Process Fraud and other deviations - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GP05 - Public Affairs - AL BlueBook: Chapter 15: RM_GP09 - Gifts Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruptio n Code	
Supplier Relations	- Procurement	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GR10 Third Party Screening Guidelines - AL BlueBook: Chapter 10:	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GR10 Third Party Screening Guidelines - AL BlueBook: Chapter 10:	N.A.

SOCIEDADE PORTUGUESA DO AR LÍQUIDO “ARLÍQUIDO”, Lda.

Sede: Rua Dr. António Loureiro Borges, n.º 4, 2.º, Arquiparque, Miraflores - 1495-131 Algés, PORTUGAL - Capital Social: 13.250.000 Euros - Alvará n.º 5888 IMPIC
Número único de matrícula e de identificação fiscal: 500 261 512 - Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Cascais
Serviço de Atendimento a Clientes: +351 210 204 595 (chamada para a rede fixa nacional – dias úteis, das 08h30 às 12h00 e das 14h00 às 17h00)

Compliance Air Liquide Portugal - Corporate governance

Plano de Cumprimento Normativo (“PCN”)_rev.2025 - Created, controlled and revised by: Compliance Body da Air Liquide Portugal

AIR LIQUIDE PORTUGAL

PLANO DE CUMPRIMENTO NORMATIVO (“PCN”)

		PROC_Policy - AL BlueBook: Chapter 10: PROC_GC07 Procurement Code of Conduct - AL BlueBook: Chapter 10: GP08 Sustainable Procurement - AL BlueBook: Chapter 15: RM_GP09 - Gifts Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruption Code	PROC_Policy - AL BlueBook: Chapter 10: PROC_GC07 Procurement Code of Conduct - AL BlueBook: Chapter 10: GP08 Sustainable Procurement - AL BlueBook: Chapter 15: RM_GP09 - Gifts Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruption Code	
Business with Intermediaries	- Commercial - Procurement	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GR10 Third Party Screening Guidelines - AL BlueBook: Chapter 10: PROC_GP03 Supplier Qualification	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GR10 Third Party Screening Guidelines - AL BlueBook: Chapter 10: PROC_GP03 Supplier Qualification	N.A.

SOCIEDADE PORTUGUESA DO AR LÍQUIDO “ARLÍQUIDO”, Lda.

Sede: Rua Dr. António Loureiro Borges, n.º 4, 2.º, Arquiparque, Miraflares - 1495-131 Algés, PORTUGAL - Capital Social: 13.250.000 Euros - Alvará n.º 5888 IMPIC
Número único de matrícula e de identificação fiscal: 500 261 512 - Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Cascais
Serviço de Atendimento a Clientes: +351 210 204 595 (chamada para a rede fixa nacional – dias úteis, das 08h30 às 12h00 e das 14h00 às 17h00)

Compliance Air Liquide Portugal - Corporate governance

Plano de Cumprimento Normativo (“PCN”)_rev.2025 - Created, controlled and revised by: Compliance Body da Air Liquide Portugal

AIR LIQUIDE PORTUGAL

PLANO DE CUMPRIMENTO NORMATIVO (“PCN”)

		- AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruption Code	- AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruption Code	
Imports / Exports	- Commercial - Procurement	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP08 Treatment Process Fraud and other deviations - AL BlueBook: Chapter 10: PROC_Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GP06 - International Trade Compliance - AL BlueBook: Chapter 15: RM_GP09 - Gifts Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruption Code	- AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP07 International Trade Compliance Good Practices - AL BlueBook: Chapter 2: RM_GP08 Treatment Process Fraud and other deviations - AL BlueBook: Chapter 10: PROC_Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GP06 - International Trade Compliance - AL BlueBook: Chapter 15: RM_GP09 - Gifts Policy - AL BlueBook: Chapter 15: CSR_GC04 - Anti-Corruption Code	N.A.

SOCIEDADE PORTUGUESA DO AR LÍQUIDO “ARLÍQUIDO”, Lda.

Sede: Rua Dr. António Loureiro Borges, n.º 4, 2.º, Arquiparque, Miraflores - 1495-131 Algés, PORTUGAL - Capital Social: 13.250.000 Euros - Alvará n.º 5888 IMPIC
Número único de matrícula e de identificação fiscal: 500 261 512 - Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Cascais
Serviço de Atendimento a Clientes: +351 210 204 595 (chamada para a rede fixa nacional – dias úteis, das 08h30 às 12h00 e das 14h00 às 17h00)

Compliance Air Liquide Portugal - Corporate governance

Plano de Cumprimento Normativo (“PCN”)_rev.2025 - Created, controlled and revised by: Compliance Body da Air Liquide Portugal

AIR LIQUIDE PORTUGAL

PLANO DE CUMPRIMENTO NORMATIVO ("PCN")

Res. CM 37/2021, 6 de Abril	No âmbito da Estratégia Nacional Anticorrupção 2020-24, aprovada pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 37/2021, foi estabelecido um conjunto de medidas tendentes à definição de um regime geral da prevenção da corrupção.
-----------------------------	---

DL109-E/2021, 9 de Dezembro	RGPC	DL aprovou o Regime Geral a Prevenção da Corrupção (RGPC)		
		RGPC impõe a adoção de um Programa de Cumprimento Normativo ("PCN") por entidades públicas e privadas com mais de 50 trabalhadores		
	PCN	PCN deve incluir:	PPR	1. Plano de Prevenção ou Gestão de Riscos ("PPR")
			CoC	2. Código de Ética e de Conduta
			PF	3. Programas de Formação
			Ethicall	4. Canais de Denúncia
			RCN	5. Designação de um Responsável pelo Cumprimento Normativo ("RCN")
	MENAC	Criou a Entidade Administrativa Independente "Mecanismo Nacional Anti-Corrupção (MENAC)". - Substitui o Conselho de Prevenção da Corrupção		
	SCI	As entidades devem implementar Sistemas de Controlo Interno que assegurem a efetividade dos instrumentos do PCN a transparência e imparcialidade dos procedimentos e decisões		
	Sanções	São previstas sanções (CO) para a não adoção ou adoção deficiente ou incompleta de PCN		

SOCIEDADE PORTUGUESA DO AR LÍQUIDO "ARLÍQUIDO", Lda.

Sede: Rua Dr. António Loureiro Borges, n.º 4, 2.º, Arquiparque, Miraflares - 1495-131 Algés, PORTUGAL - Capital Social: 13.250.000 Euros - Alvará n.º 5888 IMPIC
Número único de matrícula e de identificação fiscal: 500 261 512 - Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Cascais
Serviço de Atendimento a Clientes: +351 210 204 595 (chamada para a rede fixa nacional – dias úteis, das 08h30 às 12h00 e das 14h00 às 17h00)

Compliance Air Liquide Portugal - Corporate governance

Plano de Cumprimento Normativo ("PCN")_rev.2025 - Created, controlled and revised by: Compliance Body da Air Liquide Portugal